

SCOALA GIMNAZIALA „PROFESOR OPREA MIHAI”
SAT NEGOIESTI, COM BRAZI JUD PRAHOVA
STR BUCEGI NR 52
TEL/FAX 0244481100/0244481100
email: scoala.negoiesti@yahoo.com
website: www.scoalanegoiesti.ro

SCOALA GIMNAZIALA
"PROF. OPREA MIHAI"
Nr. 1634/13.09.2017



Aprobat în C.A.
din 11.09.2017.

Validat de C.P.
din 6.09.2017.

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA

2016-2021



CUPRINS

- I. VIZIUNEA
- II. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN AL UNITĂȚII ȘCOLARE
 - 1. INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV
 - 2. INFORMAȚII DE TIP CALITATIV
 - 3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ
 - 4. ANALIZA PEST
 - 5. ANALIZA SWOT
- III. MISIUNEA
- IV. ȚINTE STRATEGICE
- V. OPȚIUNI STRATEGICE
- VI. REZULTATE AȘTEPTATE
- VII. PROGRAME DE DEZVOLTARE
- V. MECANISME ȘI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ



***Motto:** „Educația este cea mai puternică armă pe care o putem avea pentru a schimba lumea!”- Nelson Mandela*

I. VIZIUNEA

O școală de tradiție, în slujba comunității, orientată spre calitatea actului educațional, în concordanță cu normele europene.

II. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN AL UNITĂȚII ȘCOLARE

1. INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV

a) Titulatura oficială a școlii: ȘCOALA GIMNAZIALĂ „PROFESOR OPREA MIHAI” NEGOIEȘTI

b) Adresa: școala este situată în Negoiești, pe strada Bucegi nr. 52, telefon/fax 0244481100, e-mail scoala.negoiesti@yahoo.com și oferă servicii educaționale comunității situate în satele Negoiești, Popești, Cămine și Stejaru împreună cu structura Șc. Gimnazială „Antonie Voda” Popești.

Scurt istoric al școlii:

Școala s-a înființat în 1890 prin contribuția exclusivă a proprietarului M.N. Turnescu.

Până la 01.09.2011 aici au fost școlarizați numai elevii din satul Negoiești, începând cu 01.09.2011, Școala cu cls. I-VIII Negoiești este unitate cu personalitate juridică și cuprinde și structurile: Șc. cu cls I-VIII „Antonie Voda” Popești, Grădinița cu program normal Popești și Grădinița cu program normal Negoiești.

c) Resurse umane

• Elevi

În școală sunt instruiți și educați 356 elevi provenind din satele Negoiești, Popești, Stejaru și Cămine, repartizați în 4 grupe de grădiniță, 9 clase la ciclul primar și 7 clase la ciclul gimnazial.

În ultimul an numărul de elevi este ușor în scădere.

Rata abandonului școlar: 1%.



Ponderele elevilor cu rezultate bune și foarte bune: 75%.

Promovabilitatea la EVALUARE NAȚIONALĂ : 90 %.

• Cadre didactice

- În anul școlar 2017-2018, colectivul de cadre didactice din școala numără 36 de membri. Dintre aceștia, 25 sunt titulari, 11 sunt suplinitori calificați. Trei educatoare sunt titulare, având gradul didactic I, iar 1- grad debutant; învățătorii, sunt toți titulari și 6 au gradul didactic I; 3 au grad didactic definitiv, 8 învățători sunt absolvenți de învățământ superior. Din 23 cadrele didactice care predau la gimnaziu, 14 sunt cadre titulare, iar 9 suplinitori calificați, 10 au gradul didactic I și 3 gradul didactic II, 5 au definitivatul și 5 debutant.
- Dintre cadrele didactice care predau la gimnaziu, majoritatea sunt navetiști, motiv pentru care s-a creat un orar care să le înlesnească naveta și să le permită participarea la activitățile extracurriculare, la comisiile metodice și să-și desfășoare activitatea cât mai eficient.
- Relațiile interpersonale sunt normale, atmosfera de lucru este bună, activitatea se desfășoară într-un mediu armonios. Relația dintre cadrele didactice și elevi este bună. Relația cadrelor didactice cu părinții elevilor este de colaborare, părinții participă la ședințe și se prezintă la școala de câte ori sunt chemați.
- În unele din sălile de clasă au fost amenajate cabinete pe discipline: istorie, limba română, matematică, biologie. Urmează să se amenajeze în acest an școlar alte cabinete și să se completeze cu materiale noi cabinetele în special la Școala Gimnazială „Antonie Vodă” Popești.

• Personal didactic auxiliar

Personalul didactic auxiliar- 3 persoane (0,5 normă secretar/ 1 normă administrator financiar/ 0,5 normă administrator de patrimoniu);

• Personal nedidactic

Serviciul de curățenie este externalizat din anul 2012.

- Activitatea de întreținere este asigurată de o firmă de specialitate (4 îngrijitoare pentru toate unitățile școlare..)

• Resurse materiale

- Având în vedere proiectul Primăriei Brazi de modernizare a clădirii Școlii Gimnaziale Antonie Vodă din Popești, din anul școlar 2015-2016, și 2016-2017 școala-structură a funcționat în incinta Școlii Negoiești. Începând cu anul școlar 2017-2018 mai precis din 12

octombrie a fost dată în folosință Școala Gimnazială „Antonie Vodă,, Popești-structură a Școlii Gimnaziale,,Profesor Oprea Mihai” Negoiești.

Spațiile din clădirea Școlii Negoiești au următoarea destinație:

- - 8 săli de clasă;
- - 4 săli grupe gradiniță.
- - un cabinet TIC conectat la internet;
- - un cabinet de fizică-chimie
- - sală de sport cu vestiare pentru elevi;
- - bibliotecă funcțională;
- - cancelarie;
- - birou (secretar, contabil/administrator, director);
- - 3 camere pentru depozitarea materialelor didactice;
- - cameră amenajată pentru depozitarea laptelui și a cornurilor;
- - cameră pentru depozitarea materialelor de curățenie;
- - cameră pentru depozitarea materialelor în regim de magazie;
- - arhivă;
- - grupuri sanitare pentru elevi;
- - grupuri sanitare pentru profesori;
- - teren pentru orele de sport.



Școala este prevăzută cu apă curentă, canalizare, încălzire centrală, iluminat natural și artificial.

Sălile de clasă sunt dotate cu mobilier nou, modern, iar procesul de predare-învățare se desfășoară prin folosirea unui bogat material didactic, a 35 de calculatoare, 1 copiator, 3 multifuncționale, 9 videoproiectoare cu ecran, 2 imprimante, 6 laptopuri.

Școala este dotată cu telefon, fax, iar cancelaria, cabinetul de TIC ,CDI-ul și biroul contabilitate cu instalații de climatizare.

Sursele de finanțare ale școlii sunt: Consiliul Local Brazi, venituri extrabugetare realizate din donații și sponsorizări, precum și sprijinul financiar primit de la Consiliul Reprezentativ al Părinților.

-Școala Gimnazială „Antonie Vodă”Popești–structură ete formată di următoarele spații (parter,etaj 1 și mansardă):

- 9 săli de clasă;
- 1 cabinet TIC
- 1 laborator fizică-chimie;
- 1 sală bibliotecă,

- 1 sală festivități;
- 1 sală de mese dotată corespunzător;
- 1 sală arte;
- 1 cabinet medical;
- contabilitate+arhivă;
- secretariat +arhivă;
- cabinet director;
- megazie,
- grupuri sanitare la fiecare nivel
- 3 cameră depozitare materiale de curățenie;
- sală de sport.
- hidranți la fiecare nivel.



Toate unitățile școlare sunt conectate la internet și dotate cu sistem de antiefracție

2. INFORMAȚII DE TIP CALITATIV

- Mediul de proveniență a elevilor: elevii provin din familii cu pregătire medie.
- Calitatea personalului didactic: calificat 97% și cu performanțe în activitatea didactică 40%.
- Relații interpersonale: sunt bazate pe colaborare, deschidere, cooperare.
- Comunicarea, circulația informației: în școală există o bună comunicare între elevi, cadre didactice, părinți, director, personal didactic auxiliar, personal nedidactic și de îngrijire, precum și o bună circulație a informației în ambele sensuri.
- Ambianța din unitatea școlară: în școală domină o atmosferă de lucru, caracterizată prin implicare și responsabilitate, prin colaborare și sprijin reciproc.

3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Se caracterizează printr-un ansamblu de trăsături având ca valori dominante cooperarea, munca în echipă, respectul reciproc, atașamentul față de copii, atașament față de profesie, entuziasm și dorința de afirmare.

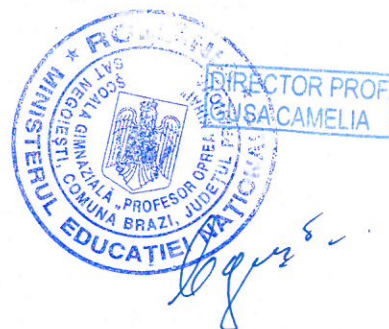
Sunt însă și cazuri de elitism profesional, individualism, competiție, rutină, conservatorism și automulțumire.

Regulamentul de ordine interioară a fost elaborat prin consultarea tuturor factorilor interesați și prin respectarea normelor din Regulamentul de Organizarea și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar. În conținutul Regulamentului de Ordine Interioară sunt cuprinse

norme privind activitatea elevilor, a cadrelor didactice, a personalului auxiliar și a personalului nedidactic.

În ceea ce privește climatul organizațional putem afirma că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și angajare, relațiile dintre cadre fiind colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Directorul școlii colaborează bine cu membrii colectivului, ține seama de sugestiile acestora și ia decizii cu privire la reducerea disfuncțiilor semnalate în activitatea școlii. Toate aceste aspecte se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.



4. ANALIZA PEST

A. Factori Politico-Legali

a) Legislația muncii:

- permite angajarea de către școala a personalului calificat și a specialiștilor pentru compartimentele deficitare ;
- nu permite eliberarea din funcție a cadrelor didactice cu performanțe scăzute .

b) Activitatea de lobby

- părinții reprezintă un factor important în prezentarea realizărilor școlii și a performanțelor instructive-educative
- cadrele didactice din învățământul primar colaborează cu grădinițele prezentând principalele realizări în activitatea instructiv-educativă și performanțele obținute de elevi.

B. Factori economici

a) Activitatea economică

- reducerea activității economice a unor mari întreprinderi influențează bugetele familiilor cu copii;
- apariția unor firme private cu productivitate bună oferă oportunități de sponsorizare a școlii;

b) Politica monetară și valutară

- fluctuațiile monedei naționale în raport cu valorile de referință afectează contractele de achiziții pe termen mediu și lung.

c) Politica bugetară

- la nivel local politica bugetară este favorabilă școlii, asigurându-se sursele financiare necesare asigurării în condiții decente pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ.

d) Venitul disponibil al familiei

scăderea veniturilor familiei generează demotivarea elevilor.

C.Factori socio-culturali

a) Atitudinea față de muncă:

- atitudine pozitivă față de muncă a majorității elevilor și părinților.

b) Rata natalității:

- scăderea anuală a numărului de copii din circumscripția școlară creează probleme de încadrare cu personalul didactic.

c) Nivelul educațional

- majoritatea elevilor provin din familii cu pregătire medie.

d) Probleme etnice

- în comunitate coexistă armonios populații de etnii diferite.

e) Atitudine față de religie

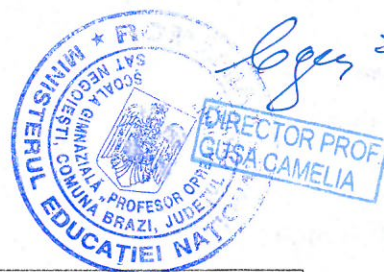
- coexistența pașnică între indivizi aparținând diferitelor religii.

D.Factorii tehnologici

a) Dotarea, baza materială

- clădire nouă (1995/2008), funcțională, cu toate dotările și utilitățile necesare desfășurării procesului instructiv-educativ.
- La nivelul unității PJ de învățământ, exista un laborator AEL dotat cu 20 calculatoare iar, la Școla Popești, cabinetul TIC este dotat cu 30 de laptopuri conectate în rețea și la internet.
- În toate sălile de clasă cât și în laboratoarele de fizică-chimie există videoproiectoare conectate la computerele instalate și ecrane de proiecție. Acestea au ca principal scop utilizarea manualelor digitale pentru clasele I-III și pentru a asigura o bază materială modernă și atractivă, care să permită desfășurarea de activități interactive, conform cerințelor moderne.
- Toate unitățile școlare și zonele adiacente sunt supravegheate video, baza de date oferind o resursă importantă în eventualitatea unei cercetări.

5. ANALIZA SWOT



I. CURRICULUM

PUNCTE TARI ❖ Școala dispune de documente curriculare oficiale: planuri-cadru, programe școlare, metodologii de aplicare a programelor, ghiduri și standarde de evaluare. ❖ Curriculum la decizia școlii diversificat, care ține cont de dorințele eleviilor, baza materială și încadrare cu personal didactic calificat; ❖ Preocupări în direcția predării cunoștințelor prin introducerea softului educațional ; ❖ Surse informaționale bogate : manuale , auxiliare didactice, bibliotecă, internet, televiziune prin cablu; materiale didactice.	PUNCTE SLABE ❖ Oferta CDȘ a Școlii nu satisface în totalitate nevoile educaționale ale elevilor și nu constituie întotdeauna o activitate atractivă pentru aceștia. ❖ Slaba implicare în dezvoltarea ofertei extracurriculare
OPORTUNITATI ❖ Majoritatea părinților colaborează cu cadrele didactice în vederea procurării de auxiliare și parașcolare. ❖ Oferta mare de auxiliare didactice permite o selecție riguroasă în vederea achiziționării ❖ Creșterea exigenței părinților față de serviciile pe care le oferă școala, disponibilitatea acestora la colaborare	AMENINTARI ❖ Nu toți elevii au posibilitatea să-și procure auxiliare școlare; ❖ Existența unor necorelații între programele școlare de la învățământul primar cu cele de la învățământul gimnazial; ❖ Starea fizică precară a manualelor la unele obiecte.

II. RESURSE UMANE



PUNCTE TARI ❖ Personal didactic titular calificat, majoritatea cu gradul didactic; ❖ Personal didactic auxiliar bine pregatit la toate compartimentele; ❖ Personal nedidactic conștiincios și disciplinat; ❖ Elevi dotați pentru activitatea de performanță; ❖ Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pe o tematică diversă; ❖ Cadrele didactice au abilități în domeniul IT și preocupări pentru predarea lecțiilor asistată pe calculator.	PUNCTE SLABE ❖ Conservatorism în utilizarea metodelor activ-participative de predare-învățare-evaluare la ciclul gimnazial; ❖ Valorificarea insuficientă a datelor obținute în urma monitorizării și controlului activității didactice. ❖ Nu toate cadrele didactice folosesc calculatorul.
OPORTUNITĂȚI ❖ Legislația muncii permite angajarea de către școală a personalului calificat pentru compartimentele deficitare; ❖ Părinți care solicită și manifestă interes pentru o pregătire de calitate; ❖ Alocarea unei sume importante de la bugetul de stat pentru formarea continuă a cadrelor didactice.	AMENINȚĂRI ❖ Fluctuația personalului didactic suplinitor; ❖ Scăderea numărului de copii creează probleme de încadrare cu personalul didactic. ❖ Creșterea numărului de elevi proveniți din familii monoparentale sau din familii emigrate în țările UE; ❖ Lipsa de timp a părinților conduce la o slabă implicare a familiei în viața școlii.



III. RESURSE MATERIALE

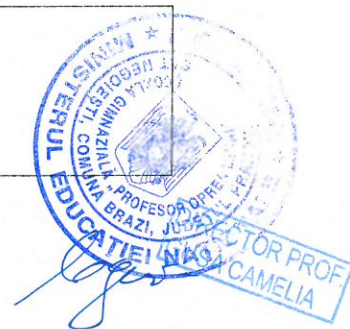
PUNCTE TARI ❖ Școlile dispun de local spațios, amenajat cu toate utilitățile necesare; ❖ Școlile deține autorizație de funcționare; ❖ Baza materială bună în continuă modernizare; ❖ Școala dispune de o bază didactică bună, înnoită permanent prin eforturi proprii, de manuale, auxiliare didactice; ❖ Conectarea la Internet și la televiziune prin cablu; ❖ Menținerea stării de funcționare prin activități de întreținere și reparații periodice.	PUNCTE SLABE ❖ Lipsa unei evidențe și a unui control în vederea recuperării pagubelor realizate de către elevi; ❖ Unele cadre didactice nu își asumă responsabilitatea gestionării și întreținerii bunurilor din sala de clasă; ❖ Utilizarea incorectă a utilităților de către elevi.
OPORTUNITĂȚI ❖ Descentralizarea finanțării și autonomia instituțională permit o gestionare mai eficientă a fondurilor; ❖ Sprijin din partea Consiliului Reprezentativ al Părinților pentru rezolvarea problemelor materiale curente; ❖ Alocarea de către Primărie a fondurilor financiare necesare în vederea asigurării de condiții materiale decente; ❖ Programe naționale de dotări cu material didactic pentru laboratoare și sala de sport și cu carte școlară pentru bibliotecă.	AMENINTARI ❖ Fluctuațiile monedei naționale în raport cu valutele de referință afectează contractele de achiziții pe termen mediu și lung; ❖



IV. RELATII COMUNITARE SI DE PARTENERIAT

PUNCTE TARI ❖ Colaborarea cu Primaria, Politia municipului, Politia sanitara, Inspectoratul Teritorial de Muncă, Grupul de pompieri, Oficiu pentru protectia consumatorului; ❖ Colaborare bună cu preoții bisericilor de pe raza localităților, ❖ Relații de parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților; ❖ Bună popularizare a activităților din școală, prin intermediul mass-media- pagina de socializare, website, presa locală; ❖ Relații de parteneriat cu școli din Italia, Polonia, Turcia, Scotia, Letonia si Bulgaria dezvoltate în cadrul unor proiecte Comenius (2010-2012 si 2012-2014), prelungite prin activități de corespondență după încheierea proiectelor.	PUNCTE SLABE ❖ Număr mic de proiecte de parteneriat cu școli din județ și din țară; ❖ Inconsecvența în promovarea imaginii școlii în comunitate.
OPORTUNITĂȚI ❖ Paletă largă de oferte pentru proiectele de parteneriat; ❖ Asistență de specialitate în realizarea de proiecte de parteneriat; ❖ Lobby din partea părinților privind realizările și performanțele școlii; ❖ Deschiderea spre colaborare a instituțiilor și organizațiilor din	AMENINȚĂRI ❖ Timpul limitat al părinților conduce la o slabă implicare a acestora în viața școlii; ❖ Perceperea eronată de către o parte a comunității a problematicii vaste din activitatea școlii.

comunitatea locală.



III. MISIUNEA

SCOALA NOASTRA ESTE UN CENTRU DE EDUCATIE CE ISI PROPUNE PREGATIREA TINERILOR PENTRU INTEGRAREA IN SOCIETATE, ÎI AJUTĂ SĂ ÎȘI PROIECTEZE IDEALURI, SĂ-ȘI ASUME RESPONSABILITATI, SA DEVINA CETATENI ADAPTABILI SI CU SPIRIT DE INITIATIVA!

IV. ȚINTE STRATEGICE

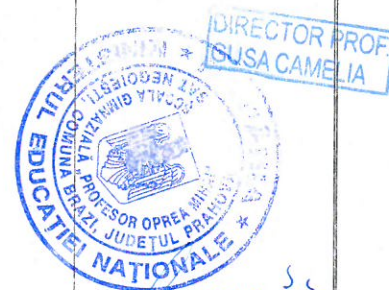
1. Curriculum la decizia școlii diversificat și atractiv, realizat prin consultarea elevilor și părinților și cuprinderea fiecărui elev într-o formă de educație extracurriculară;
2. Încadrarea cu personal didactic cu o înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă în cadrul programelor naționale și europene;
3. Prevenirea eșecului școlar și includerea tuturor elevilor într-o formă superioară de școlarizare, creșterea performanței școlare.
4. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului școlii, dezvoltarea acestuia prin accesarea de fonduri UE.
5. Promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională.

V. OPȚIUNI STRATEGICE

Ținta strategică	OPȚIUNEA STRATEGICĂ			
	Opțiunea curriculară	Opțiunea financiară a dotărilor materiale	Opțiunea investiției în resursa umană	Opțiunea relațiilor comunitare
1.Diversificarea curriculum-ului la Decizia Școlii prin consultarea elevilor și a părinților și cuprinderea	-Aplicare de chestionare elevilor și părinților; -Creșterea atractivității și aplicabilității opționalelor;	-Achiziționarea materialelor necesare prevăzute în programele disciplinelor opționale; -Identificarea surselor de	-Stimularea materială a cadrelor didactice care realizează discipline opționale și activități extracurriculare	-Extinderea parteneriatului cu părinții și implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților

tuturor elevilor într-o formă de educație extracurriculară	- Activități extracurriculare complementare.	- Finanțare; - Folosirea eficientă a dotărilor existente.	de calitate;	extracurriculare; - Extinderea parteneriatului cu instituții și ONG-uri
2. Încadrare cu personal didactic cu înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă în cadrul programelor naționale și europene;	- Eficientizarea procesului de predare-învățare prin utilizarea metodelor activ-participative; - valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare. - depunerea unui proiect instituțional de formare în cadrul Erasmus+	- Asigurarea sumelor necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local; - Înlocuirea unor calculatoare vechi cu unele noi pentru folosirea sistemului electronic informatizat; - Consultarea cadrelor didactice în vederea completării materialului didactic. - fonduri europene	- participarea la programe de formare în specialitatea cadrelor didactice de la gimnaziu; - perfecționarea cadrelor didactice în problematica managementului clasei; - elaborarea de materiale și ghiduri metodice în comisiile de specializare;	- Colaborarea cu Casa Corpului Didactic pentru participarea la cursuri de formare în specialitate și metodică pregătirii specialității; - parteneriate cu furnizori europeni de formare continuă.
3. Prevenirea eșecului școlar, creșterea performanțelor elevilor supradotați și includerea tuturor elevilor într-o formă superioară de școlarizare;	- Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii copiilor cu CES și prevenirea eșecului școlar; - Creșterea aportului disciplinelor opționale la asigurarea pregătirii de bază a elevilor; - Realizarea de programe de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță.	- Folosirea eficientă a materialului didactic și a mijloacelor de învățământ din dotare; - Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi mijloace de învățământ și material didactic;	- Motivarea și stimularea materială a cadrelor didactice ai căror elevi obțin rezultate la competițiile naționale.	- Transmiterea către licee și școlile de arte și meserii a fișei de caracterizare psihopedagogică a absolvenților; - Activități de parteneriat cu licee și școli de arte și meserii în vederea cuprinderii tuturor absolvenților clasei a VIII-a într-o formă de învățământ
4. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului	- Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea și	- Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și	- asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea	- Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor; - Implicarea

școlii , dezvoltarea acestui prin accesarea fondurilor UE.	întreținerea bazei materiale a școlii; -Includerea în cadrul lecțiilor a elementelor educative de păstrare și întreținere a bazei materiale a școlii ; -Realizarea unor investiții	reparații; -Realizarea unei execuții bugetare echilibrate; -procurarea de fonduri extrabugetare; -Realizarea programului de achiziții de bunuri și servicii în condițiile legii; -Aplicarea prevederilor regulamentului școlar pentru recuperarea pagubelor produse de elevi.	patrimoniului școlii; -Implicarea membrilor consiliului de administrație în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor; -Instituirea unui premiu în bani pentru motivarea elevilor și cadrelor didactice privind păstrarea bunurilor materiale ale școlii.	Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare.
5. Promovarea imaginii școlii în comunitate	-Implicarea elevilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor școlii în rândul părinților; -Se vor edita pliante și afișe care vor cuprinde informații despre realizările școlii; -Se va asigura informarea comunității locale prin intermediul mass-media locală; -Realizarea de parteneriate pentru desfășurarea de activități culturale în comunitate.	-Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promoționale; -Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminarea a informațiilor; -Proiectul de buget va prevedea fonduri pentru premierea elevilor și formațiilor câștigătoare.	-Popularizarea prin mass-media a factorilor implicați în activitățile de parteneriat; -Motivarea participanților prin acordarea de premii.	-Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii școlii; -Realizarea unor activități extracurriculare în parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților.



VI. REZULTATE AȘTEPTATE

A). CURRICULUM

1. Oferta de discipline opționale satisface cerințele elevilor și părinților în procent de peste 90%.
2. Gama largă de activități extracurriculare oferă posibilitatea ca fiecare elev să desfășoare cel puțin un tip de activitate în afara programului de școală.

B). RESURSE UMANE

1. 80% din numărul cadrelor didactice vor aplica metode activ-participative și diferențiate pe particularități de vârstă și individuale ale fiecărui elev;
2. 75% din numărul cadrelor didactice care predau la gimnaziu vor efectua cel puțin un stagiul de formare în specialitate, metodică predării specialității sau metode de a asigura managementul eficient al clasei.
3. 30% din numărul cadrelor didactice vor participa la programe de formare profesională în afara țării în cadrul programelor finanțate de Comisia Europeană (LLP, Erasmus+), pentru a se perfecționa și familiariza cu metode activ-participative și cu modalități de lucru destinate reducerii absenteismului și abandonului școlar

C). RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

1. Spațiul școlar funcțional la standarde ridicate de curățenie și igienă;
2. Reducerea cu cel puțin 80% a pagubelor produse de elevi în unitatea școlară.
3. Fonduri suplimentare obținute prin proiecte finanțate în cadrul programelor naționale sau internaționale.

D). RELAȚII COMUNITARE

1. Creșterea cu 30% a numărului de convenții de parteneriat încheiate cu unitățile școlare din județ;
2. Încheierea a cel puțin 3 convenții de parteneriat cu ONG-urile locale pentru derularea de proiecte pe diferite componente educaționale.
3. Realizarea de parteneriate cu furnizori europeni de formare continuă pentru 6 cadre didactice din școală.





VII. PROGRAME DE DEZVOLTARE

Nr. Crt.	Domeniul funcțional	Obiective propuse	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
1.	CURRICULUM ȘI VIAȚA ȘCOLARĂ	Realizarea și aplicarea unui chestionar pentru cunoașterea intereselor elevilor și părinților pentru disciplinele opționale;			→	
		Elaborarea programelor pentru disciplinele opționale alese de elevi;				→
		Proiectarea activităților extracurriculare și cuprinderea tuturor elevilor într-o formă de activitate nonformală.				→
2.	RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la programe de formare la nivel național și internațional;				→
		Creșterea calității procesului de predare-învățare și asigurarea educației de bază pentru toți elevii;				→
		Perfecționarea cadrelor didactice privind managementul clasei;			→	
		Implicarea cadrelor didactice în activități de cercetare pedagogică în vederea elaborării de materiale metodice și instrumente de activitate didactică (fișe, teste);				→
		Perfecționarea cadrelor didactice în utilizarea calculatorului și creșterea numărului de lecții în Sistemul Educațional Informatizat.			→	
3.	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ;				→
		Asigurarea finanțării pentru activități de întreținere și dezvoltare a patrimoniului;				→
		Procurarea de fonduri				



		extrabugetare pentru achiziționarea de materiale și pentru acordarea de stimulente materiale și premii pentru performanțe școlare și didactice.				
		Creșterea funcționalității platformei SEI;	→			
		Gestionarea de către învățători, diriginți și comitetele de părinți ale claselor a patrimoniului din sălile de clasă;	→			
		Identificarea de programe de finanțare externă și scrierea de proiecte de parteneriat școlar și de formare profesională.	→			
4.	RELAȚII COMUNITARE	Realizarea unui proiect de parteneriat cu Școala Gimnazială Brazi	→			
		Identificarea de noi programe de finanțare pentru realizarea proiectului cultural "Dansuri populare prahovene"	→			
		Înființarea unui teatru de păpuși în parteneriat cu Căminul Cultural Brazi	→			
		Realizarea de campanii de strângere de fonduri în parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților.	→			
		Demararea unui proiect de parteneriat în domeniul consilierii psihologice cu ajutorul ONG-urilor din zona	→	→		
		Dezvoltarea unui parteneriat cu o asociație sportivă din zona, pentru realizarea unor cursuri sportive/de autoapărare cu elevii școlii	→	→		
		Sporirea numărului de proiecte prin care sunt implicate familiile elevilor în activitățile școlare și extrașcolare.	→	→		

VIII. MECANISME ȘI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

1. MONITORIZAREA INTERNĂ

NR.	ACȚIUNEA	RESPON SABIL	PARTENERI	TERMEN	ÎNREGISTRAREA A REZULTATELOR	INSTRUMENTE	INDICATO RI
1.	Elaborarea și afișarea proiectului de dezvoltare instituțională	Director	-șefii comisiilor și catedrelor; -comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Sept 2017	-produsul final	-fișă de apreciere	-criteriile de realizare a PDI
2.	Curriculum la Decizia Școlii: proiectare și aplicare	Director	-șefii comisiilor și catedrelor;	2017/2018	-proiect CDȘ	-fișe de evaluare	-standardele de evaluare
3.	Înscrierea la cursuri de formare	Director	-responsabil de formare continuă	Pe parcursul derulării proiectului	-în baza de date a școlii	-liste de prezență la cursuri.	-număr de cadre didactice înscrise.
4.	Starea de funcționalitate a clădirii	director	-învățători, diriginți, elevi, personal administrativ	-săptămânal	-registru de evidență a reparațiilor	-analize, rapoarte	Volumul cheltuielilor pentru reparații curente.
5.	Proiecte de parteneriat în derulare sau în pregătire	Director	-responsabil cu proiecte și programe educaționale și cadrele didactice	-lunar	-în baza de date a școlii	-analize, fișe de evaluare	-număr proiecte
6.	Imaginea școlii reflectată în mass-media	Director	-responsabil cu promovarea imaginii școlii	-săptămânal	-în baza de date a școlii	-situații statistice	

2. MONITORIZARE EXTERNĂ - Va fi realizată de reprezentanții ISJ, ARACIP .

2. EVALUARE INTERNĂ

NR.	ACȚIUNEA	RESPONSABIL	PARTENERI	TERMEN	ÎNREGISTRAREA REZULTATELOR	INSTRUMENTE	INDICATORI
1.	Disciplinele opționale realizate în urma chestionării elevilor și părinților	Director	-comisia pentru asigurarea și evaluarea calității, șefii comisiilor și catedrelor	-la finalul acțiunii	-în baza de date a școlii	-chestionare, fișe de apreciere, fișe de analiză a documentelor	-descriptori de performanță, număr persoane chestionate, număr discipline opționale realizate
2.	Creșterea calității procesului de predare învățare reflectată în rezultatele elevilor	Director	-comisia pentru asigurarea și evaluarea calității, șefii comisiilor și catedrelor	-semestrial	-în baza de date a școlii	-analize, statistici	-numărul cadrelor didactice formate, numărul elevilor promovați, medii și cu rezultate de performanță
3.	Situația spațiilor de învățământ și a clădirilor școlare	Director	-comisia pentru asigurarea și evaluarea calității	-semestrial	-în baza de date a școlii	-analize, rapoarte	-creșterea/scăderea cheltuielilor de întreținere
4.	Proiecte de parteneriat realizate	Director	-responsabil cu proiecte și programe educaționale.	-semestrial	-în baza de date a școlii	-analize	-Numărul de proiecte de parteneriat aprobate
5.	Realizări ale școlii reflectate în mass media locală și națională	Director	-responsabil cu promovarea școlii	-lunar	-în baza de date a școlii	-statistici, rapoarte	-numărul de apariții pozitive în mass-media



Prof. GUSACAMELIA

PLAN OPERAȚIONAL

DE IMPLEMENTARE A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

AN ȘCOLAR 2017-2018



PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A OFERTEI EDUCATIONALE A ȘCOLII						
ȚINTĂ STRATEGICĂ: CDȘ DIVERSIFICAT ȘI ATRACTIV, REALIZAT PRIN CONSULTAREA ELEVILOR ȘI PĂRINȚILOR						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de discipline opționale din anul școlar trecut și propuneri pentru anul școlar în curs	-realizarea unui CDȘ care să țină seama și de propunerile elevilor și părinților.	Oct. 2017	-director -învățători -diriginți	-elevi -părinți -cadre didactice -chestionare	-cel puțin 4 propuneri vor fi incluse în CDȘ	-bugetul școlii are asigurate sumele necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local.
2. Prelucrarea datelor oferite de chestionare, prezentarea proiectului CDȘ în Consiliul profesoral, în ședințele cu părinții și în orele de dirigenție	-proiect CDȘ unanim apreciat de către elevi, părinți și cadre didactice.	Nov. 2017	-director	-baza de date -învățători -diriginți	-proiectul CDȘ va fi aprobat cu peste 90% din voturi	
3. Testarea opțiunilor elevilor privind CDȘ 2017-2018	-paleta largă a disciplinelor. opționale oferă elevilor posibilitatea alegerii opționalului dorit	Ian. 2018-	-director -învățători -diriginți	-tabele nominale cu opțiuni	-toți elevii vor opta pentru minimum un opțional din oferta CDȘ	

PROGRAMUL DE FORMARE A CADRELOR DIDACTICE

ȚINTĂ STRATEGICĂ: ÎNCADRAREA CU PERSONA DIDACTIC CU O ÎNALTĂ PREGĂTIRE ȘTIINȚIFICĂ ȘI METODICĂ, RECEPTIV LA NOU ȘI INTERESAT DE PERFECTIONARE ȘI FORMARE CONTINUĂ ÎN CADRUL PROGRAMELOR NAȚIONALE ȘI EUROPENE

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare în specialitate și metodică predării.	- existența în colectiv de cadre didactice care nu au participat la perfecționare în ultimii 5 ani	Sept 2017	-director -responsabil cu formarea continuă	cadre didactice	-50% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare	-bugetul școlii are asigurate sumele necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local.
2. Informarea cadrelor didactice cu oferta de formare a CCD.	-cadre didactice care își manifestă interesul de participa la perfecționare.	Oct. 2017	-director -responsabil cu formarea continuă	Cadre didactice	-50% dintre profesori îndeplinesc condițiile de participare la formare	
3. Participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă	-40% dintre profesori vor participa la un stagiu de formare în specialitate	Ian.-iun. 2018	-director	Cadre didactice	-toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare	
4. Demararea unui proiect cu finanțare europeană în cadrul programului Erasmus+ în domeniul formării profesionale	- 20% dintre profesori vor participa la cate un stagiu de formare în funcție de	Mar. 2018	Responsabil proiecte internaționale	Cadre didactice	- aprobarea proiectului de către ANPCDEF și Comisia Europeană	Comisia Europeană și Guvernul România

	necesitățile personale și instituționale						
--	---	--	--	--	--	--	--



**PROGRAMUL DE ASIGURARE A PREGĂTIRII DE BAZĂ A ELEVILOR ȘI DE CREȘTERE A PERFORMANTELOR ȘCOLARILOR
TINȚĂ STRATEGICĂ: PREVENIREA EȘECULUI ȘCOLAR, CREȘTEREA PERFORMANTELOR ELEVILOR SUPRADOTAȚI ȘI
INCLUDEREA TUTUROR ELEVILOR ÎNTR-O FORMĂ SUPERIOARĂ DE ȘCOLARIZARE**

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevii cu probleme în învățare, elaborarea și realizarea planului de intervenție personalizat, precum și a curriculum-ului adaptat.	-promovarea reală a tuturor elevilor	Iun 2018	-director -șefi comisii și cadre metodice	-elevi -părinți -cadre didactice	-scăderea cu 50% a numărului de corigenți	
2. Organizarea, planificarea și realizarea pregătirii pentru performanță	-elevii foarte bine pregătiți, capabili să obțină rezultate de performanță la concursurile și olimpiadele școlare, inclusiv o calificare la faza națională	Iun. 2018	-director -șefi comisii și cadre metodice	-elevi -părinți -cadre didactice	-creșterea cu 25% a numărului de premii	-performanțe apreciate cu premii în bani din fondul de premiere.



PROGRAMUL DE REPARAȚII ȘI ACHIZIȚII

ȚINTĂ STRATEGICĂ: GESTIONAREA, ÎNTREȚINEREA ȘI MENTINEREA FUNCȚIONALITĂȚII PATRIMONIULUI ȘCOLII

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Gestionarea și întreținerea patrimoniului din clase	-ambient școlar igienic și plăcut	2017-2018	-învățători -diriginți	-elevi -părinți -personal administrativ	-scăderea cu 80% a pagubelor realizate de către elevi	-Consiliul Reprezentativ al Părinților
2. Zugrăvirea sălilor de clasă, a holurilor și grupurilor sanitare	-crearea de condiții igienice în spațiul școlar	Aug. 2018	-director	-consiliul local -personal adm.	-mediu ambiant igienic și estetic	-consiliul local
3. dotarea salilor de clasă cu videoproiector și computer	- desfasurarea activitatilor educationale in conditii optime	2017-2018	director	-consiliul local	-cresterea cu 60% a utilizarii resurselor informatinale in cadrul lectiilor	- consiliul local

PROGRAMUL DE INCLUDERE A ȘCOLII ÎN CIRCUITUL DE VALORI LOCALE, NAȚIONALE, EUROPENE

ȚINTĂ STRATEGICĂ: PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
-------------	----------	--------	--------------	---------	---------------------------	-----------------------------

1. Dezvoltarea de relații de parteneriat cu instituții din municipiu	-integrarea activităților elevilor și cadrelor didactice în viața spirituală comunității	Sem I	-director -consilier proiecte și programe educative	-elevi -părinți -cadre didactice	-creșterea cu 15% an numărului de proiecte de parteneriat	
2. Realizarea unui proiect de parteneriat internațional în cadrul Programului Erasmus+	-aprobarea la nivel european a candidaturii școlii	Sem II	-director -responsabil proiecte europene -cadre didactice	-elevi -părinți -cadre didactice -fonduri europene	-menținerea activităților europene din cadrul școlii și a structurilor acestora	
3. Dezvoltarea de proiecte de colaborare cu instituții educaționale din Europa prin intermediul platformei eTwinning	-implicarea cadrelor didactice și a elevilor în acțiuni de colaborare la nivel european	Sem II	-director -responsabil proiecte europene -cadre didactice	-elevi -părinți -cadre didactice -baza materială a școlii	-creșterea cu 30% activităților de colaborare europeană din cadrul școlii și a structurilor acestora	
4. Popularizarea prin intermediul mass-media a factorilor implicați în activități de parteneriat	-comunitatea face cunoștință cu realitățile și preocupările școlii	2017-2018	-director -consilier proiecte și programe educative	-elevi -părinți -cadre didactice	-minimum o apariție pe săptămână în mass media locală	
5. Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii școlii, realizarea de serbări, carnavaluri, ateliere, lectorate	-dezvoltarea relației școlă-familie	Sem II	-director -consilier proiecte și programe educative	-elevi -părinți -cadre didactice	-organizarea unor activități lunare	-bugetul Consiliului Reprezentativ al Părinților



6. Relizarea proiectului cultural "Dansuri populare prahovene"	-organizarea unei formații folclorice; -sustinerea de spectacole	Ian 2018	-director	-elevi -părinți -cadre didactice	-formațiuni de dansuri de 12 perechi	-bugetul Consiliului Reprezentativ al Părinților
7. Realizarea unor relații de parteneriat cu Școala Brazi și cu alte școli din țară și județ.	- schimb util de cunoștințe și experiență	Mai 2018	-director	-elevi -părinți -cadre didactice	-2 întâlniri sportive -un spectacol literar muzical -200 de participanți	-bugetul Consiliului Reprezentativ al Părinților
8. Demararea unui proiect de parteneriat în domeniul consilierii psihologice cu ajutorul ONG-urilor din zona	- dobândirea unor noi cunoștințe de cultura generală - manifestarea unui interes sporit din partea elevilor pentru activitățile educative	Sem I-II	-director	-elevi -părinți -consilieri, voluntari	- întâlniri săptămânale	
9. Dezvoltarea unui parteneriat cu o asociație sportivă din zona, pentru realizarea unor cursuri sportive/de autoapărare cu elevii școlii	- o dezvoltare fizică și psihică armonioasă a elevilor - diminuarea riscului referitor la situații conflictuale	Sem I-II	-director	-elevi -părinți -instrucitori	- antrenamente săptămânale - Afilierea la federații naționale/internationale - participarea la competiții de profil	-bugetul Consiliului Reprezentativ al Părinților



PROF. G. SAUCAMELIA

Handwritten signature